25 maggio 2017 *"Cooperative: insieme per il futuro”*

**Il contributo delle cooperative ad uno sviluppo regionale sostenibile**

**Premesse e opportunità**

Professor Dr. Harald Pechlaner

Le cooperative, grazie ai loro principi democratici e al loro orientamento economico, possono contribuire significativamente alla coesione sociale, alla creazione (diretta e indiretta) di posti di lavoro, alla qualità della vita e alla competitività di una regione.

Il loro impatto sullo sviluppo economico, sia nel settore pubblico che in quello privato, risulta ancora più evidente in quelle realtà frammentate e polimorfe che devono trovare un difficile equilibrio tra tradizione e innovazione per far fronte a una competizione sempre più globale e agguerrita.

Esempio lampante è infatti quello delle cooperative in Alto Adige, che tradizionalmente sono state - e tuttora sono - strumento essenziale per lo sviluppo economico e sociale della regione, come si deduce dalla loro diffusa presenza sul territorio. Infatti, l’Alto Adige conta ben 1.031 cooperative registrate per un totale di 165.000 soci, con aree di attività che spaziano da quelle più tradizionali, come l’agricoltura, il commercio al dettaglio, le questioni sociali e il sistema creditizio, a quelle emergenti nell’ambito delle energie rinnovabili, della gestione delle destinazioni turistiche e dell’innovazione tecnologica.

La *governance* delle cooperative deve destreggiarsi tra i diversi interessi dei soci e degli attori principali e, affinché si ottenga un risultato *win-win* sostenibile, è necessario che essa rispecchi e incarni i valori e le esigenze del sistema cooperativo, ovvero continuità, coesione regionale, senso di responsabilità personale e nei confronti del prossimo, solidarietà e sussidiarietà.

In questo contesto stabilità e cambiamento non si escludono a vicenda, bensì si compenetrano in una stabilità che, in un contesto mutevole su vari livelli - economico, sociale, tecnologico e ambientale -, sa reinventarsi e svilupparsi.

**Der Beitrag von Genossenschaften zur nachhaltigen regionalen Entwicklung**

**Prämissen und Möglichkeiten**

Professor Dr. Harald Pechlaner

Genossenschaften können dank ihrer demokratischen Prinzipien und ihrer wirtschaftlichen Ausrichtung, erheblich zur (direkten und indirekten) Schaffung von Arbeitsplätzen, zur Förderung der Lebensqualität sowie zur regionalen Wettbewerbsfähigkeit beitragen.

Ihre Auswirkungen auf die wirtschaftliche Entwicklung, sowohl innerhalb des öffentlichen, als auch des privaten Sektors, wird noch deutlicher in fragmentierten und polymorphen Realitäten, die eine schwierige Balance zwischen Tradition und Innovation finden müssen, um mit einem zunehmend globalen und abgehärteten Wettbewerb umgehen zu können.

Ein bezeichnendes Beispiel hierfür sind die Südtiroler Genossenschaften, essentielles Instrument für die wirtschaftliche und soziale Entwicklung der Region in Vergangenheit wie auch heute. Deren Relevanz ist auch durch deren weite Verbreitung auf dem gesamten Gebiet abzuleiten. In der Tat umfassen die 1.031 eingetragenen Südtiroler Genossenschaften insgesamt 165.000 Mitglieder und sind in unterschiedlichen Bereichen tätig, welche von den traditionellen Sektoren wie Landwirtschaft, Einzelhandel, Sozial- und Kreditgenossenschaften, bis hin zu den aufsteigenden Sektoren, wie erneuerbare Energien, Destinationsmanagement und technologische Innovations-und Informationsmanagement, reichen.

Die Herausforderung der Governance der Genossenschaften besteht hierbei in der Schaffung eines Equilibriums zwischen den Interessen der Mitglieder und der zentralen Akteure. Ziel der Governance ist es, eine nachhaltige und wechselseitige Win-Win-Situation zu schaffen. Hierfür müssen die Werte und Ansprüche des Genossenschaftssystems widergespiegelt und verkörpert werden, auf dass Kontinuität, regionale Verbundenheit, Verantwortungsbewusstsein für die Mitmenschen, Solidarität sowie Subsidiarität gewährleistet sind.

In diesem Zusammenhang schließen sich Stabilität und Wandel nicht gegenseitig aus, sondern bilden die Basis für eine Stabilität, die innerhalb eines, sich auf wirtschaftlicher, sozialer, technologischer und ökologischer Ebene verändernden Kontexts in der Lage ist, sich kontinuierlich zu entwickeln und neu zu erfinden.

Fonti/Quellen:

* http://www.provinz.bz.it/arbeit-wirtschaft/genossenschaften/genossenschaften.asp
* <http://www.raiffeisenverband.it/genossenschaft/genossenschaften-in-suedtirol.html>
* <http://astat.provinz.bz.it/de/suedtirol-in-zahlen.asp>
* https://www.gv-bayern.de/verband/portraet